

Le GIS « Elevages Demain », un Groupement d'Intérêt Scientifique dédié aux systèmes de production animale à hautes performances économiques, environnementales et sociétales (ruminants, porcs et volailles).

Le GIS « Elevages Demain » a pour objectif de promouvoir, au niveau national, des actions de recherche, de formation et de développement sur les systèmes de production animale intégrant la gestion durable de l'environnement et la viabilité économique des élevages. Cette démarche s'inscrit dans la volonté de l'ensemble des acteurs des filières animales (ruminants, porcs, volailles) de répondre ensemble aux défis posés à l'élevage afin de proposer de nouveaux modèles productifs, économiquement viables, respectueux de l'environnement et socialement acceptables et équitables, en un mot : durables.

Les douze membres initiaux qui ont signé la convention constitutive du GIS le 1^{er} mars 2010 ont été rejoints début 2012 par deux nouveaux partenaires issus respectivement de l'enseignement supérieur : VetAgro Sup (en tant que membre principal) et du secteur professionnel de l'élevage : France Conseil Elevage (en tant que membre associé).

Après une première phase consacrée à la mise en place des instances de gouvernance, à la définition du positionnement stratégique et des thématiques prioritaires à traiter, le GIS Elevage Demain a lancé plusieurs actions structurantes à court terme et initié des groupes de travail thématique à moyen terme. Le GIS s'est donné pour ambition d'aborder des thématiques transversales aux filières et, dans la mesure du possible, anticipant les questionne-

ments auxquels l'élevage devra répondre demain. Parmi les priorités identifiées, deux champs thématiques ont été mis en œuvre entre 2011 et 2012 :

- 1) **Les relations entre élevages, filières et territoires** pour mieux caractériser et évaluer l'ensemble des services rendus par l'élevage et son acceptabilité sociale,
- 2) Une réflexion sur **l'organisation des observatoires et des réseaux de collecte de données**, et les évolutions à proposer pour l'adapter au mieux face aux nouvelles contraintes budgétaires.

Deux autres thèmes jugés prioritaires par le comité stratégique n'ont pas encore démarré : **la gestion de la santé animale et les relations entre génotype et phénotype animal**.

En effet, l'INRA a mis en place dans le même temps un métaprogramme sur la gestion de la santé animale, et il a été jugé opportun d'attendre les résultats du premier appel à manifestation d'intérêt de ce métaprogramme pour réfléchir aux complémentarités possibles.

Sur le second thème, une réflexion conjointe avec le GIS Agenae sera prochainement conduite pour définir les besoins de recherche et les types d'animaux qu'il faudra sélectionner demain pour un élevage plus durable, à un moment où la sélection génomique ouvre des perspectives nouvelles.

Le champ thématique des interactions « Elevages, Filières, Territoires »

Le Comité Stratégique du GIS a identifié l'étude des interactions « Elevage, Filières et Territoires » comme un cœur de cible et a souhaité que le GIS démarre son activité en développant des projets de recherches dans ce vaste domaine.

Un premier groupe de travail, mis en place en 2010, a d'abord recensé les

projets en cours (financements ANR, Casdar ou autre) sur ce thème très général. Ce travail préliminaire a permis d'identifier trois grands groupes de questions :

- 1) Le premier concerne **les phénomènes de localisation et de relocalisation des élevages et des filières**, les mécanismes qui les sous-tendent, les effets induits, les stratégies des acteurs économiques, etc.
- 2) Le deuxième renvoie à la **caractérisation de la contribution de l'élevage et des filières à la construction territoriale** et, inversement, à l'influence des dynamiques territoriales sur celle des élevages et des filières : les attentes des différents acteurs d'un territoire vis-à-vis de l'élevage ; la participation à la créa-

-tion de richesse, de patrimoine, d'identité et d'emploi ; l'entretien des ressources écologiques (eau, sol, biodiversité...) et la qualité environnementale des territoires ; le rôle de la diversité des formes d'élevage, les interactions positives ou négatives entre filières, etc.

- 3) Le troisième vise à mieux comprendre **les capacités d'organisation collective et de transformation des élevages** : en particulier la coordination des pratiques sur l'espace et dans le temps et la mise au point de méthodes participatives visant à la conception de systèmes associant diverses catégories d'acteurs.

Ces trois entrées ont fourni la trame de **l'appel à manifestation d'intérêt** lancé par le GIS au printemps 2011 auprès



Le champ thématique des interactions « Elevages, Filières, Territoires » (suite)

•••

des chercheurs et ingénieurs des différents partenaires. Les réponses pouvaient aller de la simple expression d'une idée de projet jusqu'à un projet plus avancé et déjà formalisé, en passant par tous les stades intermédiaires : pistes de recherche, études de faisabilité, projets de valorisation opérationnelle de résultats de recherches antérieures, projets de mutualisation de ressources, de dispositifs, d'outils ou de méthodes.

L'analyse des 36 propositions reçues a conduit à l'organisation d'un séminaire d'échanges et de réflexions qui s'est tenu le 13 octobre 2011 dans les locaux du CNIEL à Paris. Compte tenu des retours à l'appel, les échanges ont été organisés autour de quatre ateliers thématiques :

- Localisation/relocalisation, Adaptation des filières ;
- Elevage et environnement, impacts environnementaux et services écosystémiques ;
- Durabilité, Evaluation multicritère, Capacité d'adaptation des élevages ;
- Ancrage territorial de l'élevage.

L'ensemble des propositions reçues suite à l'appel à manifestation d'intérêt et les présentations de la journée de séminaire du 13 octobre 2011 peuvent être consultés sur le site web du GIS.

A l'issue de ce séminaire, plusieurs projets ou associations de projets ont été jugés suffisamment matures pour être présentés à des appels d'offre (notamment à l'ANR Agrobiosphère et au Casdar). Par ailleurs, le GIS a proposé de structurer des groupes de réflexion et de montage de projets, afin de répondre aux questions ayant émergé lors du séminaire et faisant consensus.

La définition des objectifs et la mise en place des groupes a été engagée durant l'année 2012. Ils ont pour mission de conduire une réflexion commune à partir de la capitalisation des acquis en vue d'aboutir à la production d'éléments de synthèse (rapports, publications...) et de propositions de projets de recherche.

Pour conduire leurs actions, ils font l'objet de conventionnements entre l'Inra et les partenaires du GIS afin de mobiliser les moyens financiers et humains nécessaires. Ces groupes sont animés par un tandem et peuvent bénéficier de l'aide d'un CDD recruté pour une période de 12 à 18 mois.

- **Services multiples rendus par l'élevage** (animatrices : M. Tichit-INRA, C. Disenhaus-ACO et S. Bertrand-CNIEL)

La notion de « services rendus » permet de considérer conjointement les composantes négatives et positives de l'élevage, tout en liant la dimension de production et les dimensions environnementales et sociales. L'objectif est d'évaluer les faisceaux de services rendus par l'élevage sur le gradient des contextes régionaux français et pour les principaux systèmes de production animale. Les produits attendus consistent en des indicateurs de la capacité des élevages à fournir des services et la production d'une cartographie de la variabilité spatiale de ces services. Un CDD sera recruté en octobre 2012 (CNIEL).

- **Acceptabilité sociale de l'élevage** (animateurs : A. Selmi-INRA et Ch. Roguet-IFIP)

Le programme de travail de ce groupe comprendra les étapes suivantes : la réalisation d'un état des lieux

bibliographique (scientifique, technique et interprofessionnel) sur l'acceptabilité sociale en France et à l'étranger pour identifier les thématiques communes ; une cartographie des principales controverses autour des modes d'élevage dans les différents médias ; une enquête auprès des acteurs des filières et l'analyse du discours des associations de citoyens ; l'animation d'un focus group sur les controverses dans différents contextes régionaux (éventuellement avec un sondage d'opinion commandé à un institut) ; la mise en place d'une étude quantitative sur la perception d'élevages en eux-mêmes et à différentes échelles. Un CDD est en cours de recrutement (IFIP).

- **Evaluation multicritère de la durabilité de l'élevage** (animatrices : R. Botreau-INRA et I. Bouvarel-ITAVI)

Ce troisième groupe s'est fixé pour objectif de rendre les indicateurs et les méthodes d'évaluation plus opérationnels pour répondre à un objectif d'amélioration de la durabilité des systèmes d'élevage. Les questions des niveaux d'organisation, des échelles spatiales et temporelles de l'évaluation et de l'incertitude des indicateurs seront au cœur de la réflexion. Le plan de travail, en cours d'élaboration, pourrait prendre la forme de la rédaction d'un guide méthodologique de l'évaluation multicritère de la durabilité de l'élevage. Ce groupe de travail coordonnera son action avec le GIS Grandes Cultures qui conduit dans son domaine une réflexion voisine.



Le champ thématique de l'organisation des observatoires et des réseaux de collecte de données

En parallèle des actions de recherche, il est apparu prioritaire pour le GIS de faire un état des lieux et de réfléchir à l'avenir des systèmes d'information actuellement disponibles. En 2010, le groupe de travail (animé par J. Lucbert - Institut de l'Élevage) a réalisé un premier état des lieux de l'existant « à dire d'expert ».

Afin d'approfondir cette analyse et d'élaborer des préconisations sur la conduite de ces dispositifs, une étude plus exhaustive et systématique a été réalisée sous l'égide du GIS en se limitant aux dispositifs de nature technico-économique. L'objectif de cette étude était de contribuer à l'organisation de la réflexion collective sur le devenir des observatoires, des réseaux de référence et des bases de données, ainsi que sur les besoins futurs de données et de leur gestion pour l'élevage.

Cette analyse a été entreprise avec l'aide d'un ingénieur en CDD recruté par l'Institut de l'Élevage (avec un cofinancement INRA et Instituts techniques : G. Gervreau). Une première

phase de travail a consisté à décrire les dispositifs existants (58 observatoires identifiés et collectés sous forme de fiches descriptives). La deuxième étape du travail a consisté à mettre en regard ce bilan avec une analyse des besoins futurs en termes de nature des données (technico-économiques, environnementales, sociales,...) et d'identification des acteurs et de leurs attentes.

Enfin, un séminaire organisé le 24 Avril 2012 a permis de présenter et de discuter l'ensemble de ce travail, en particulier la question des nouveaux besoins en données collectées dans ces observatoires et réseaux pour répondre aux enjeux de durabilité des élevages, et la question de l'accès à ces données et de l'interconnexion des bases de données. L'ensemble des fiches descriptives et des présentations réalisées lors du séminaire peuvent être consultées sur le site du GIS.

A l'issue de l'ensemble de ce processus, une note de synthèse, en cours de rédaction, résumera les principaux enseignements du travail d'analyse et

des réflexions qui l'ont suivi. L'objectif de document est i) de montrer le rôle important de ces observatoires et réseaux, qui s'inscrivent dans la durée, pour analyser la durabilité des systèmes d'élevage et créer de l'expertise et ii) d'analyser comment ils peuvent être mobilisés pour répondre à des demandes diverses (recherche, formation, développement agricole et développement territorial notamment). Le document proposera également des recommandations à destination des décideurs (puissance publique...) pour l'évolution du dispositif notamment en termes de gouvernance.



Site du GIS Elevages Demain :
www.gis-elevages-demain.org

Contacts :

Jean-Louis Peyraud, Inra, jean-louis.peyraud@rennes.inra.fr
René Baumont, Inra, rene.baumont@clermont.inra.fr
Pierre Dupraz, Inra, pierre.dupraz@rennes.inra.fr
Olivier Ruetsch, Inra Transfert, olivier.ruetsch@paris.inra.fr

La gouvernance du GIS Elevages Demain

Président du GIS Elevages Demain

Jean-Louis PEYRAUD, Inra (depuis avril 2011)

Le **Comité Stratégique**, composé d'un représentant par membre du GIS, est l'instance décisionnelle et d'arbitrage du GIS, elle en détermine les axes de travail et valide les actions et les budgets. Il est constitué des membres suivants (au 1^{er} juin 2012) :

René BAUMONT (INRA) - animateur scientifique
Serge BAZIN (France Conseil Elevage)
Fabrice BELINE (IRSTEA) - Membre suppléant
Yves BERGER (INTERBEV)
Michel CETRE (France Génétique Elevage - FGE)
Bernard COUDURIER (INRA) - Membre invité
Catherine DISENHAUS (Agrocampus Ouest)
Philippe DUCHENE (IRSTEA)
Koenraad DUHEM (CNIEL)
Pierre DUPRAZ (INRA) - animateur scientifique
Christine MARLIN (APCA)
Daniel GUEMENE (SYSAAF)
Etienne JOSIEN (VetAgro Sup)
Philippe LECOUCVEY (Institut du Porc - IFIP)
Philippe LE LOUP (ITAVI)
Joël MERCERON (Institut de l'Elevage)
Jean-Louis PEYRAUD (INRA) - Président du GIS
Fabien VERLIAT (INAPORC)
Jean-Philippe VIOLLET (APCA) - Membre suppléant

Rencontres 2011-2012 du Comité Stratégique

12 avril 2011

- Décisions stratégiques pour la mise en œuvre des axes de travail du GIS,
- Validation des actions à initier en 2011 et décisions budgétaires,
- Evolution de la gouvernance du GIS.

3 novembre 2011

- Bilan de l'appel à manifestation d'intérêt et du séminaire « Elevages – Filières – Territoires »,
- Elargissement du périmètre des partenaires du GIS,
- Relation du GIS Elevages Demain avec les autres structures de R&D.

12 avril 2012

- Bilan du séminaire « Observatoires et réseaux »,
- Affectation des moyens aux groupes de travail.

21 novembre 2012

- *A venir*

Secrétaire général du GIS

Olivier RUETSCH (INRA Transfert)

Site web du GIS Elevages Demain

www.gis-elevages-demain.org

Animateurs

René BAUMONT, Inra

Pierre DUPRAZ, Inra

Le **Directoire Opérationnel**, composé d'agents désignés en fonction de leurs domaines d'expertise scientifique, organise le fonctionnement du GIS. Il élabore les programmes et les actions, et en assure le suivi. Il est constitué des membres suivants (au 1^{er} juin 2012) :

Claude AUBERT (ITAVI)
René BAUMONT (INRA)
Serge BAZIN (France Conseil Elevage)
Gilles BRUNSCHWIG (VetAgroSup)
Bernard COUDURIER (INRA)
Patrick DABERT (IRSTEA)
Catherine DISENHAUS (Agrocampus Ouest)
Pierre DUPRAZ (INRA)
Sandrine ESPAGNOL (IFIP) - Membre suppléant
Rémi ESPINASSE (APCA) - Membre suppléant
Bernard FOSTIER (IFIP) - Membre suppléant
Christine FOURICHON (Oniris)
Pierre-Louis GASTINEL (France Génétique Elevage)
Thierry GESLAIN (CNIEL)
Daniel GUEMENE (SYSAAF)
Eric JULLIEN (FGE) - Membre suppléant
Philippe LETERME (Agrocampus Ouest)
Jacques LUCBERT (Institut de l'Elevage)
Yves MADELINE (IE) - Membre suppléant
Christine MARLIN (APCA)
Jean-Louis PEYRAUD (INRA)
Sylvain PLANTUREUX (ENSAIA)
Anne RICHARD (CNIEL)
Michel RIEU (IFIP)
Yvon SALAÛN (IFIP)
Muriel TICHIT (INRA)
Yves TREGARO (FranceAgriMer)

Rencontres 2011-2012 du Directoire Opérationnel

18 janvier 2011

- Examen des premiers travaux conduits par les groupes de travail,
- Elaboration de la stratégie d'action pour 2011.

12 mai 2011

- Mise en œuvre des actions planifiées pour 2011,
- Définition du programme de travail et du profil de recrutement du CDD,
- Définition du contenu et des modalités de l'appel à manifestation d'intérêt.

19 octobre 2011

- Organisation des suites à donner au séminaire EFT (décision sur les projets à soumettre aux appels d'offre, constitution des groupes de travail).

17 Février 2012

- Suivi des groupes de travail.

2 Juillet 2012

- Suivi des groupes de travail,
- Chantiers à ouvrir avec d'autres structures.

5 novembre 2012

- *A venir*